

Quelques éléments sur le transfert vers les PME à l'INRIA

Colloque Valoris du 16/12/2010

Bruno Sportisse

INSTITUT NATIONAL
DE RECHERCHE
EN INFORMATIQUE
ET EN AUTOMATIQUE



Une mission, des voies multiples

- Le transfert: une *mission* de l'INRIA

- Transfert des connaissances, des technologies, des compétences
 - Recherche partenariale
 - Transfert technologique
 - Mobilité

- Cibles/vecteurs du transfert
 - Départements R&D des grands groupes (« Partenariats stratégiques »)
 - Création d'entreprise (un dispositif rénové: IT-Translation)
 - Les PME/ETI...



Transfert technologique

- Quelques chiffres sur la production d'actifs
 - 1000 logiciels avec un flux annuel de 100-150
 - 100 brevets initiaux avec un flux annuel de 20

- Un enjeu: avoir une vision consolidée et stratégique
 - Création d'entreprise
 - Transfert direct de PI (en général vers une PME)
 - Action de standardisation
 - *Open source*
 - Consortium d'édition logicielle

- Priorité de l'institut: accompagner la **croissance** des PME innovantes
 - Financement des start-up: pré-amorçage (IT-Translation) et amorçage (I-Source)
 - Transfert vers des PME existantes



Programme PME de l'INRIA

- Un choix stratégique et volontariste de l'institut

- Lancé en janvier 2009, avec une organisation spécifique et des moyens

- **Eléments constitutifs**
 - Identification de la demande, promotion de l'offre
 - Consolidation/stimulation sur des marchés dédiés
 - Actions incitatives à destination des équipes INRIA

- **Cadre structurant: accord stratégique OSEO-INRIA (juin 2010)**
 - Promotion de l'offre publique de recherche (CONNECT, novembre 2010)
 - « Initiatives » conjointes (suivi, financement)
 - Implication d'OSEO dans le « Programme de suivi des actions de transfert technologique de l'INRIA »



Programme PME: demande

- Accès aux réseaux (« prospects »)
 - Redéploiement de la participation de l'INRIA dans les pôles de compétitivité (« écosystèmes innovants »)
 - Portefeuilles des VC
 - Focalisation sur 5 grands marchés

- Travail sur les « chaînes de valeur » (cycle de séminaires dits « marketing stratégique »). Exemple 2010:
 - Numérisation
 - Applications sur smartphones
 - Logiciels embarqués dans l'automobile
 - Bioinformatique pour la biopharmaceutique
 - Smartgrids
 - Calcul intensif



Programme PME: promotion de l'offre

➤ Evénements dédiés

- Refonte des Rencontres INRIA-Industrie: co-organisées avec les pôles/clusters, ciblées PME, plateau de démonstration technologique (national)
 - E-santé (Innovalis)
 - Simulation numérique pour l'aéronautique (Aerospace Valley)
 - Systèmes embarqués pour l'aéronautique (Aerospace Valley)
 - Ville numérique (Systematic/Advancity/Cap Digital)
 - Mobilité (SCS, janvier 2011)
- Lancement des I-Match: rencontres one-to-one autour d'une thématique, dans un centre INRIA
 - Centre Saclay-Ile-de-France, novembre 2010, Sécurité (avec OSEO et Systematic)

➤ Vecteurs de promotion

- Lancement de CONNECT, lettre conjointe OSEO/INRIA (numéro 1, 11/2010)



Programme PME: consolidation

- Un cadre structurant pour l'accord OSEO/INRIA: les « initiatives conjointes »
 - Un sujet ciblé et un message stratégique
 - Eventuellement une feuille de route
 - Des partenaires appropriés au niveau national
 - Des pôles
 - Une logique de « design/suivi/accompagnement » de projets de transfert **en complément** des dispositifs existants
 - Des indicateurs

- Deux exemples:
 - Initiative HPC/PME: GENCI/INRIA/OSEO + Systematic, Aerospace Valley, Minalogic, Axellera (<http://www.initiative-hpc-pme.org/programme>)
 - Initiative Services Mobiles: INRIA/IT/DUI/OSEO + pôles TIC + clusters + entreprises (ALU, ...) (<http://www.initiative-services-mobiles.org/>)



Programme PME: actions incitatives

- Laboratoire commun INRIA/PME *avec feuille de route* transfert: I-Lab
 - Moyens en « pré-amorçage du partenariat »/maturation orientés demande pour les équipes INRIA (ingénieur + dotation)
 - Double contractualisation: labellisation + contrats de transfert dédiés

- Cadre plus général du « Programme de suivi des actions de transfert technologique de l'INRIA »
 - Comité d'expertise marché bimestriel
 - Labellisation I-Lab
 - 10 projets tous les deux mois: 1/3 PME, 1/3 création, 1/3 autres

- Dimension européenne
 - Projet PPTe (Systematic/INRIA), retenu appel à projet DGCIS 2010
 - Technology Transfer Program du KIC ICT Labs



Retour d'expérience

- Un cadre supposé cohérent mais cela reste compliqué...
 - Articuler/moduler financement de la R&D/transfert/accès au financement
 - Différence des échelles de temps à gérer (question du suivi)
 - « Process » de rencontres, de qualification, de suivi
 - Spécificités du logiciel (imbrication technologie/compétence)
 - Choix stratégiques de la bonne « modalité »
 - Rester clair sur la mission de transfert (comment maximiser l'impact ?)
 - Quels bons indicateurs ?

- Ouverture grands comptes

- Politique *d'investissement* de long terme

